

Тема лекции (21пт)

Структура лекции (20 пт)

1. подтема (18 пт)
2. подтема
3. подтема

Подтема 1 (20 пт)



(Рис.1) (12 пт, курсив)

Повседневная практика показывает, что рамки и место обучения кадров позволяет выполнять важные задания по разработке модели развития. Товарищи! укрепление и развитие структуры представляет собой интересный эксперимент проверки позиций, занимаемых участниками в отношении поставленных задач. (14 пт)

БЛОК-СХЕМА: ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ (14 пт)		
Изображение	Изображение	Изображение
Сокращение запасов	Ускорение цикла (14 пт)	Повышение гибкости

ЦИТАТА:	
Все, чем мы занимаемся, – это следим за временем между размещением заказа потребителем и получением денег за выполненную работу. Мы сокращаем этот промежуток времени, устраняя потери, которые не добавляют ценности (1988). (14 пт)	
ФОТО	Автор цитаты: Тайити Оно (14 пт)

ОПРЕДЕЛЕНИЕ: Вытягивающая или тянущая система	Система управления материальными потоками, в которой предметы труда подаются с предыдущей стадии производственного процесса на последующую только тогда, когда в них возникает потребность. (14 пт)
---	---

Источники (11 пт)

1. Структура лекции: формат для ЦДО

Структура лекции

- 1 Понятие Lean
- 2 Как развивалась концепция Lean
- 3 Система TPS
- 4 Схема «Дом TPS»
- 5 Философия TPS
- 6 Бережливое производство
- 7 Принципы бережливого производства.
- 8 Основа и цель концепции
- 9 Основные виды потерь на производстве
- 10 Выводы

1. Структура лекции: как это выглядит в Tilda

Структура лекции

- 1 Понятие Lean
- 2 Как развивалась концепция Lean
- 3 Система TPS
- 4 Схема «Дом TPS»
- 5 Философия TPS

2. Изображение и текст: формат для ЦДО

Трудности, возникающие при внедрении lean



(Рис.1 Трудности, возникающие при внедрении lean)

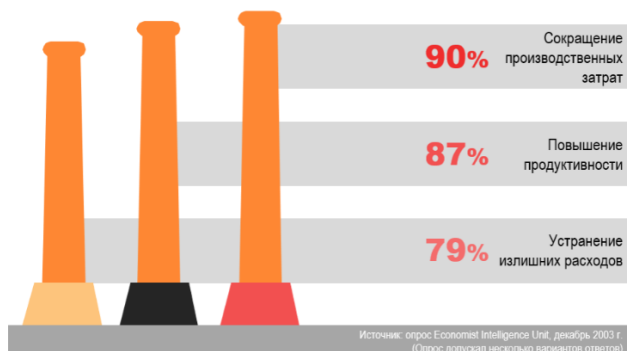
Первой трудностью является необходимость перейти от лозунгов к действиям и начать реальное внедрение принципов Lean. По оценкам г-на Шарма, лишь половина компаний, заявляющих о внедрении принципов Lean и Six Sigma, действительно внедряют их. Основным показателем, по его словам, является оборачиваемость запасов предприятия. Если производитель полностью обновляет свои запасы всего шесть раз за год (или один раз в два месяца), его компанию вряд ли можно назвать "Lean". Компании, применяющие ресурсосберегающие методы, обновляют свои запасы десять и более раз за год. "Чтобы увеличить оперативность, необходимо сократить время выполнения заказов", – добавляет Шарма.

Другим препятствием является корпоративная инертность, особенно на тех предприятиях, где рядовые служащие упорно придерживаются традиционных понятий, усвоенных ими в начале своей трудовой деятельности. Например, оператору дорогостоящего станка трудно отказаться от представления, что простои оборудования означают потерю денег. После десятилетий производства максимально возможного количества продукции рабочим трудно понять, как много теряет компания, выпуская продукцию, не имеющую спроса.

2. Изображение и текст: как это выглядит в Tilda

Исследования корпоративных целей внедрения принципов LEAN

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕЛИ ВНЕДРЕНИЯ ПРИНЦИПОВ LEAN



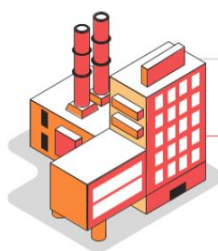
Многие компании первоначально рассматривают методы, которые применяются в бережливом производстве, как инструмент сокращения производственных затрат. Предприниматели рассматривают это, как основной способ повышения эффективности работы предприятия. Это можно увидеть из опроса, проведенного аналитическим подразделением журнал Economist в 2003 году.

90 % респондентов видят глобальную цель проведения программ lean именно в сокращении затрат, но придерживаться только этого пункта нерационально. Экономисты предупреждают, что стремление только к сокращению затрат является недальновидным экономическим решением.

Экономия несомненно будет достигнута, но концентрация внимания исключительно на сокращении затрат может сделать достижения предприятия неустойчивыми. Поэтому мы должны говорить и о других способах повышения эффективности работы предприятия, когда мы говорим об использовании принципа бережливого производства

ТРУДНОСТИ, ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРИ ВНЕДРЕНИИ LEAN

Первой трудностью является необходимость перейти от лозунгов к действиям и начать реальное внедрение принципов Lean. По оценкам г-на Шарма, лишь половина компаний, заявляющих о внедрении принципов Lean и Six Sigma, действительно внедряют их. Основным показателем, по его словам, является оборачиваемость запасов предприятия. Если производитель полностью обновляет свои запасы всего шесть раз за год (или один раз в два месяца), его компанию вряд ли можно назвать "Lean". Компании, применяющие ресурсосберегающие методы, обновляют свои запасы десять и более раз за год. "Чтобы увеличить оперативность, необходимо сократить время выполнения заказов", – добавляет Шарма.



01

Необходимость перейти от лозунгов к действиям и начать реальное внедрение принципов Lean




02

Корпоративная инертность, где служащие упорно придерживаются традиционных понятий

"Если вы не расширите сферу применения принципов Lean за рамки своего предприятия, вы вызовете недовольство у ваших поставщиков, – предостерегает Модри из корпорации Oracle. – Успешные компании обучили принципам "бережливости" и своих поставщиков". Фактически, самые успешные "бережливые" компании привлекают своих поставщиков к разработке продукции, чтобы повысить ее качество и упростить производство. Кроме того, они прилагают совместные усилия к совершенствованию методов коммуникации и сокращению времени выполнения заказов на протяжении всей цепочки поставок.



3. Блок-схемы: формат для ЦДО

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРИЗВОДСТВА		
		
Сокращение запасов	Ускорение производственного цикла	Повышение гибкости


3. Блок-схемы: как это выглядит в Tilda

**ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ
БЕРЕЖЛИВОГО ПРИЗВОДСТВА**

		
СОКРАЩЕНИЕ ЗАПАСОВ	УСКОРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЦИКЛА	ПОВЫШЕНИЕ ГИБКОСТИ



4. Цитата: формат для ЦДО

ЦИТАТА:	
Все, чем мы занимаемся, – это следим за временем между размещением заказа потребителем и получением денег за выполненную работу. Мы сокращаем этот промежуток времени, устраняя потери, которые не добавляют ценности (1988).	
	Автор цитаты: Тайити Оно

4. Цитата: как это выглядит в Tilda

Все, чем мы занимаемся, – это следим за временем между размещением заказа потребителем и получением денег за выполненную работу. Мы сокращаем этот промежуток времени, устраняя потери, которые не добавляют ценности (1988).



Тайити Оно

5. Определение: формат для ЦДО

Вытягивающая или тянущая система	Система управления материальными потоками, в которой предметы труда подаются с предыдущей стадии производственного процесса на последующую только тогда, когда в них возникает потребность.
----------------------------------	---

5. Определение: как это выглядит в Tilda

Вытягивающая или тянущая система

Система управления материальными потоками, в которой предметы труда подаются с предыдущей стадии производственного процесса на последующую только тогда, когда в них возникает потребность.

При данном способе организации производства центральная система не вмешивается в обмен материальными потоками между участками предприятия и не устанавливает для них текущие производственные задания.